

Avaliação Institucional USCS



RECURSOS HUMANOS

Comissão Própria de Avaliação (CPA)

A CPA USCS é um órgão obrigatório em todas as instituições de ensino superior criada pela Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional.

Tem como objetivo principal coordenar a autoavaliação institucional que avalia a qualidade de ensino, da pesquisa, da extensão, da gestão e da infraestrutura da instituição.

Para ter mais informações sobre a CPA, acesse uscs.edu.br/cpa e confira os resultados dos levantamentos.

Presidente: Profa. Dra. Maria do Carmo Romeiro

Participantes: 27 participantes na seguinte composição:
Presidente (1), Secretária (1) e membro da reitoria (1),
Representantes do corpo docente (12),
Representantes do Corpo técnico-administrativo (5),
Representantes do corpo discente (5) e
Representantes da comunidade externa (2).

► Nível de Participação:

PARTICIPAÇÃO GERAL
46,0%

Segmentação	População	Respondentes	Participação
RECURSOS HUMANOS	70	45	64,3%
PRESENCIAL (EXCETO MEDICINA)	8433	3944	46,8%
MEDICINA	1983	655	33,0%
ENSINO À DISTÂNCIA (EAD)	718	489	68,1%

RECURSOS HUMANOS **DISCENTES**

População: 70

Respondentes: 45

Nível de participação:

64,3%

► **Notas Metodológicas**

- Período de coleta: 20 de outubro a 24 de novembro de 2025.
- Autopreenchimento.

I. Perfil dos Entrevistados



► Perfil dos entrevistados

▪ Gênero dos entrevistados		
Gênero	N	%
Feminino	41	91,1
Masculino	4	8,9
Total	45	100,0

▪ Idade dos entrevistados		
Faixas de Idade	N	%
até 18 anos	3	6,7
19 a 24 anos	33	73,3
25 a 29 anos	6	13,3
30 anos ou mais	3	6,7
Total	45	100,0
Idade média	22	

▪ Município de Residência dos Entrevistados		
Município	N	%
Santo André	23	51,1
São Caetano do Sul	12	26,7
Mauá	6	13,3
São Bernardo do Campo	2	4,4
Ribeirão Pires	1	2,2
São Paulo	1	2,2
Total	45	100,0

II. Avaliação da USCS segundo atributos selecionados

Que NOTA GERAL você atribui para expressar a sua satisfação/insatisfação com ...?

Para isso, utilize a escala de notas a seguir, onde a nota 0 significa que você está totalmente insatisfeito e a nota 10 que você está totalmente satisfeito.



► Avaliação da satisfação do relacionamento com a COMUNIDADE ACADÊMICA (notas entre 0 e 10)

Que NOTA GERAL você atribui para expressar a sua satisfação/insatisfação com ...?

Itens avaliados	RECURSOS HUMANOS						USCS	
	2º sem/2023		2º sem/2024		2º sem/2025		2º sem/2025	
	Casos válidos ⁽¹⁾	Nota média	Casos válidos ⁽¹⁾	Nota média	Casos válidos ⁽¹⁾	Nota média	Casos válidos ⁽¹⁾	Nota média
Meu relacionamento com os estudantes da sala	14	8,1	39	7,7	45	8,8	3931	8,2
Meu relacionamento com os estudantes de outros semestres do curso	12	8,6	31	7,6	44	8,2	3230	7,8
Meu relacionamento com os professores do curso	14	7,6	39	7,8	45	8,8	3926	8,3
Devolutiva sobre contatos feitos por e-mails dos estudantes com os professores do curso	12	8,3	38	7,8	43	8,7	3509	8,1
Meu relacionamento com a gestão do curso	14	7,4	39	8,2	45	8,9	3943	7,9
Devolutiva sobre contatos feitos por e-mails dos estudantes com a gestão do curso	10	7,6	30	7,7	34	9,1	3170	7,9
Meu relacionamento com o setor de atendimento ao estudante	11	9,1	35	8,2	34	8,3	2870	7,8
Meu relacionamento com o setor financeiro	9	9,0	24	9,0	29	9,3	2559	8,4
Meu relacionamento com o setor de estágios	4	8,0	17	8,0	18	8,9	2181	7,7
Meu relacionamento com o setor de A.A.C.C	3	7,7	7	8,3	12	8,4	2884	7,4

(1) Exclui-se: não se aplica / não teve contato

► Avaliação da satisfação do relacionamento com a COMUNIDADE ACADÊMICA (notas entre 0 e 10)

Que NOTA GERAL você atribui para expressar a sua satisfação/insatisfação com ...?

0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 Totalmente insatisfeito Totalmente satisfeito	RECURSOS HUMANOS						USCS	
	2º sem/2023		2º sem/2024		2º sem/2025		2º sem/2025	
	Casos válidos ⁽¹⁾	Nota média	Casos válidos ⁽¹⁾	Nota média	Casos válidos ⁽¹⁾	Nota média	Casos válidos ⁽¹⁾	Nota média
☞ Meu relacionamento com a Secretaria do curso	7	8,1	19	8,3	24	9,0	2519	8,1
☞ Meu relacionamento com a Pró Reitoria Administrativo Financeira	3	7,7	12	8,8	18	9,0	1802	8,0
☞ Meu relacionamento com a Pró Reitoria de Graduação	6	6,7	12	8,5	19	9,3	1824	7,9
☞ Meu relacionamento com a Ouvidoria	4	8,0	14	8,0	18	9,1	1821	7,7
☞ Meu relacionamento com a Reitoria	6	7,3	11	8,6	16	9,4	1892	7,8

(1) Exclui-se: não se aplica / não teve contato

► Avaliação da Satisfação com as INSTALAÇÕES GERAIS (notas entre 0 e 10)

Que NOTA GERAL você atribui para expressar a sua satisfação/insatisfação com ...?

Itens avaliados	0 Totalmente insatisfeito		10 Totalmente satisfeito		RECURSOS HUMANOS				USCS	
	2º sem/2023		2º sem/2024		2º sem/2025		2º sem/2025			
	Casos válidos ⁽¹⁾	Nota média	Casos válidos ⁽¹⁾	Nota média	Casos válidos ⁽¹⁾	Nota média	Casos válidos ⁽¹⁾	Nota média		
☞ Sinalização para a localização das salas de aula	14	8,1	39	7,6	42	8,1	3818	7,8		
☞ Sinalização para a localização de outras áreas da Universidade (exceto salas de aula)	14	8,1	39	7,6	43	8,1	3797	7,9		
☞ Instalações do Auditório	10	8,6	36	8,3	39	9,0	3627	8,2		
☞ Acomodações da sala de aula	14	5,7	39	5,9	44	7,2	3902	6,8		
☞ Avaliação das instalações sanitárias	14	5,8	39	4,8	44	6,1	3905	6,3		
☞ Avaliação das instalações da Praça de Alimentação	13	7,3	38	7,5	44	8,2	3826	7,6		
☞ Avaliação da qualidade da alimentação na Praça de Alimentação	12	6,1	38	7,8	45	8,5	3715	7,8		
☞ Avaliação da praticidade de acesso para uso do Aplicativo Magikey (sistema de liberação de catracas)	14	8,6	39	7,9	43	8,5	3884	8,2		

(1) Exclui-se: não se aplica / não teve contato

► Avaliação da Satisfação com os LABORATÓRIOS (notas entre 0 e 10)

Que NOTA GERAL você atribui para expressar a sua satisfação/insatisfação com ...?

Itens avaliados	RECURSOS HUMANOS						USCS	
	2º sem/2023		2º sem/2024		2º sem/2025		2º sem/2025	
	Casos válidos ⁽¹⁾	Nota média	Casos válidos ⁽¹⁾	Nota média	Casos válidos ⁽¹⁾	Nota média	Casos válidos ⁽¹⁾	Nota média
☞ Avaliação das Instalações do Laboratório (dimensão, conservação, acústica, iluminação e limpeza)	9	7,1	24	8,0	37	9,2	3216	8,0
☞ Facilidade de acesso para uso dos equipamentos do laboratório	9	6,0	21	6,8	36	9,1	3152	7,9
☞ Disponibilidade para uso do laboratório do seu curso	10	6,5	16	6,9	36	8,8	3135	7,7
☞ Qualidade/conservação dos equipamentos do laboratório	10	7,4	21	8,0	37	9,4	3161	8,0

(1) Exclui-se: não se aplica / não teve contato

► Avaliação da Satisfação com a BIBLIOTECA (notas entre 0 e 10)

Que NOTA GERAL você atribui para expressar a sua satisfação/insatisfação com ...?

0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 Totalmente insatisfeito Totalmente satisfeito	RECURSOS HUMANOS						USCS	
	2º sem/2023		2º sem/2024		2º sem/2025		2º sem/2025	
	Casos válidos ⁽¹⁾	Nota média	Casos válidos ⁽¹⁾	Nota média	Casos válidos ⁽¹⁾	Nota média	Casos válidos ⁽¹⁾	Nota média
↕ Horário de funcionamento aos usuários da biblioteca	8	8,9	31	8,6	42	9,2	2954	8,7
↕ Serviço de empréstimo do acervo da Biblioteca	6	8,7	21	8,7	25	9,3	2391	8,7
↕ Acomodações para estudo na Biblioteca	7	8,9	33	8,7	41	9,2	2934	8,6
↕ Variedade de periódicos e revistas acadêmicas para seu curso	6	8,0	22	8,5	27	9,2	2481	8,3
↕ Avaliação do acesso para consulta online – livros / documentos / periódicos disponíveis na Biblioteca	8	8,5	25	8,4	24	9,5	2615	8,4
↕ Atendimento dos funcionários da Biblioteca no relacionamento com os estudantes	7	8,9	29	8,6	36	8,7	2822	8,7
↕ Avaliação da biblioteca virtual ou acesso a obras disponíveis em acervos virtuais	6	8,5	19	8,6	21	9,5	2714	8,4

(1) Exclui-se: não se aplica / não teve contato

► Avaliação da Satisfação com **SISTEMAS ACADÊMICOS / SISTEMAS DE INFORMAÇÕES DA USCS** (notas entre 0 e 10)

Que NOTA GERAL você atribui para expressar a sua satisfação/insatisfação com ...?

Itens avaliados	RECURSOS HUMANOS						USCS	
	2º sem/2023		2º sem/2024		2º sem/2025		2º sem/2025	
	Casos válidos ⁽¹⁾	Nota média	Casos válidos ⁽¹⁾	Nota média	Casos válidos ⁽¹⁾	Nota média	Casos válidos ⁽¹⁾	Nota média
☞ Avaliação do Portal do Aluno (mentor web) para acompanhamento da sua vida acadêmica	13	9,0	38	9,1	44	9,4	3851	8,2
☞ Avaliação do Portal do aluno (mentor web) para acompanhamento da sua vida financeira	14	9,3	39	9,4	42	9,2	3792	8,5
☞ Contribuição das funcionalidades do Google for Education para a aprendizagem	12	9,2	37	9,1	39	9,6	3809	8,7
☞ Avaliação da qualidade - AVA (Moodle) onde acessa os conteúdos das disciplinas na modalidade EAD	14	8,4	36	8,6	40	9,1	3041	8,0
☞ Avaliação da qualidade do Ambiente da Plataforma Altissia (curso de idiomas)	5	7,4	16	8,4	20	9,5	2428	7,7

(1) Exclui-se: não se aplica / não teve contato

► Avaliação da Satisfação com o SISTEMA DE DEPENDÊNCIA / ADAPTAÇÃO (notas entre 0 e 10)

Que NOTA GERAL você atribui para expressar a sua satisfação/insatisfação com ...?

Itens avaliados	RECURSOS HUMANOS						USCS	
	2º sem/2023		2º sem/2024		2º sem/2025		2º sem/2025	
	Casos válidos ⁽¹⁾	Nota média	Casos válidos ⁽¹⁾	Nota média	Casos válidos ⁽¹⁾	Nota média	Casos válidos ⁽¹⁾	Nota média
☞ Avaliação da contribuição para aprendizagem do Sistema do Regime de Dependência [alunos com reprovação]	2	7,0	14	8,2	19	9,3	1805	7,8
☞ Avaliação da contribuição para aprendizagem do Sistema de Adaptação da USCS [alunos transferidos]	3	8,0	11	7,6	15	9,7	1550	8,0

(1) Exclui-se: não se aplica / não teve contato

III. Avaliação da Satisfação com ...

- ... com a Gestão do Curso
- ... com o Curso
- ... com a USCS



► Avaliação da Gestão do Curso (SATISFAÇÃO: Notas entre 0 e 10)

Que NOTA GERAL você atribui para expressar a **sua satisfação/insatisfação com a GESTÃO DO SEU CURSO?** Para isso, utilize a escala de notas a seguir, onde a nota 0 significa que você está totalmente insatisfeito e a nota 10 que você está totalmente satisfeito.

0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 Totalmente insatisfeito Totalmente satisfeito		RECURSOS HUMANOS					USCS
		2023 1º sem	2023 2º sem	2024 2º sem	2025 1º sem	2025 2º sem	2025 2º sem
Faixas	Nº de casos	15	14	39	45	45	3943
Até 2	% de casos	13,3	7,1	-	2,2	-	4,3
De 3 até 4		-	7,1	-	4,4	2,2	3,5
De 5 até 6		20,0	14,3	20,5	20,0	6,7	14,5
De 7 até 8		26,7	28,6	33,3	46,7	24,4	28,1
De 9 até 10		40,0	42,9	46,2	26,7	66,7	49,6
Nota Média		7,1	7,4	8,2	7,4	8,9	7,9
Nota Mediana		7,0	8,0	8,0	8,0	10,0	8,0
Desvio-Padrão		3,0	2,8	1,8	2,0	1,5	2,4
1º Quartil		6,0	5,8	7,0	6,0	8,0	7,0
2º Quartil		7,0	8,0	8,0	8,0	10,0	8,0
3º Quartil		10,0	9,3	10,0	9,0	10,0	10,0

► Avaliação da Satisfação com o Curso (SATISFAÇÃO: Notas entre 0 e 10)

Que NOTA GERAL você atribui para expressar a **sua satisfação/insatisfação com o CURSO**? Para isso, utilize a escala de notas a seguir, onde a nota 0 significa que você está totalmente insatisfeito e a nota 10 que você está totalmente satisfeito.

0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 Totalmente insatisfeito Totalmente satisfeito		RECURSOS HUMANOS					USCS
		2023 1º sem	2023 2º sem	2024 2º sem	2025 1º sem	2025 2º sem	2025 2º sem
Faixas	Nº de casos	15	14	39	45	45	3943
Até 2	% de casos	-	-	-	2,2	-	2,2
De 3 até 4		6,6	14,3	-	-	-	2,9
De 5 até 6		-	28,6	7,7	13,3	2,2	12,7
De 7 até 8		26,7	21,4	43,6	48,9	31,1	35,1
De 9 até 10		66,7	35,7	48,7	35,6	66,7	47,1
Nota Média		8,7	7,0	8,4	7,9	9,0	8,0
Nota Mediana		9,0	7,5	8,0	8,0	9,0	8,0
Desvio-Padrão		1,6	2,3	1,3	1,7	1,2	2,0
1º Quartil		8,0	5,0	7,0	7,0	8,0	7,0
2º Quartil		9,0	7,5	8,0	8,0	9,0	8,0
3º Quartil		10,0	9,0	10,0	9,0	10,0	10,0

► Avaliação Geral da USCS (SATISFAÇÃO: Notas entre 0 e 10)

Que NOTA GERAL você atribui para expressar a sua **satisfação/insatisfação atual com a INSTITUIÇÃO como um todo**? Para isso, utilize a escala de notas a seguir, onde a nota 0 significa que você está totalmente insatisfeito e a nota 10 que você está totalmente satisfeito.

0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 Totalmente insatisfeito Totalmente satisfeito		RECURSOS HUMANOS					USCS
		2023 1º sem	2023 2º sem	2024 1º sem	2025 1º sem	2025 2º sem	2025 2º sem
Faixas	Nº de casos	15	14	39	45	45	3943
Até 2	% de casos	-	-	-	4,4	-	2,8
De 3 até 4		6,7	-	-	4,4	-	4,0
De 5 até 6		6,7	42,9	10,3	20,0	8,9	16,1
De 7 até 8		33,3	7,1	53,8	37,9	28,9	37,5
De 9 até 10		53,3	50,0	35,9	33,3	62,2	39,6
Nota Média		8,3	7,6	8,1	7,4	8,8	7,7
Nota Mediana		9,0	8,0	8,0	8,0	9,0	8,0
Desvio-Padrão		1,8	2,0	1,3	2,4	1,4	2,1
1º Quartil		8,0	5,8	7,0	6,0	8,0	7,0
2º Quartil		9,0	8,0	8,0	8,0	9,0	8,0
3º Quartil		10,0	9,3	9,0	9,0	10,0	10,0

IV. Recomendação ...

- ... do Curso
- ... da USCS



► Recomendação do Curso (DISPOSIÇÃO À RECOMENDAR: Notas entre 0 e 10)

Expresse a sua disposição em recomendar ou não recomendar **O SEU CURSO DE GRADUAÇÃO** da USCS a um amigo ou conhecido. Para isso, utilize a escala de notas a seguir, onde a nota 0 significa que você **NÃO RECOMENDARIA COM CERTEZA** e a nota 10 que você **RECOMENDARIA COM CERTEZA** a USCS.

0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 Não recomendaria com certeza Recomendaria com certeza		RECURSOS HUMANOS					USCS
		2023 1º sem	2023 2º sem	2024 2º sem	2025 1º sem	2025 2º sem	2025 2º sem
Faixas	Nº de casos	15	14	39	45	45	3943
Até 2	% de casos	-	-	-	2,2	-	3,1
De 3 até 4		-	-	2,6	4,4	2,2	3,7
De 5 até 6		6,7	28,5	7,7	15,6	4,5	13,0
De 7 até 8		19,9	21,4	33,3	35,6	24,4	30,3
De 9 até 10		73,4	50,1	56,4	42,2	68,9	49,9
Nota Média		9,0	7,9	8,5	7,8	9,0	8,0
Nota Mediana		9,0	8,0	9,0	8,0	10,0	8,0
Desvio-Padrão		1,3	2,1	1,5	2,3	1,5	2,2
1º Quartil		8,0	5,8	8,0	7,0	8,0	7,0
2º Quartil		9,0	8,0	9,0	8,0	10,0	8,0
3º Quartil		10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0

► Recomendação da USCS (DISPOSIÇÃO À RECOMENDAR: Notas entre 0 e 10)

Expresse a sua disposição em recomendar ou não recomendar a **GRADUAÇÃO DA USCS** a um amigo ou conhecido. Para isso, utilize a escala de notas a seguir, onde a nota 0 significa que você **NÃO RECOMENDARIA COM CERTEZA** e a nota 10 que você **RECOMENDARIA COM CERTEZA** a USCS.

0 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 Não recomendaria com certeza Recomendaria com certeza		RECURSOS HUMANOS					USCS
		2023 1º sem	2023 2º sem	2024 2º sem	2025 1º sem	2025 2º sem	2025 2º sem
Faixas	Nº de casos	15	14	39	45	45	3943
Até 2	% de casos	-	-	-	2,2	-	3,0
De 3 até 4		6,7	-	-	8,9	2,2	3,9
De 5 até 6		6,7	28,5	5,1	11,1	4,5	14,9
De 7 até 8		13,3	14,3	43,6	35,6	24,4	30,7
De 9 até 10		73,3	57,2	51,3	42,2	68,9	47,5
Nota Média		8,9	8,2	8,6	7,7	9,0	7,9
Nota Mediana		10,0	9,0	9,0	8,0	10,0	8,0
Desvio-Padrão		1,8	2,0	1,3	2,4	1,5	2,2
1º Quartil		8,0	6,0	8,0	7,0	8,0	7,0
2º Quartil		10,0	9,0	9,0	8,0	10,0	8,0
3º Quartil		10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0

V. Net Promoter Score (NPS)

Índice que mede a **disposição dos clientes em recomendar uma empresa**, classificando os clientes em três grupos: promotores, passivos e detratores.

Foi apresentado em artigo de Frederick F. Reichheld "The One Number You Need to Grow", publicado na revista *Havard Business Review*, em 2001.

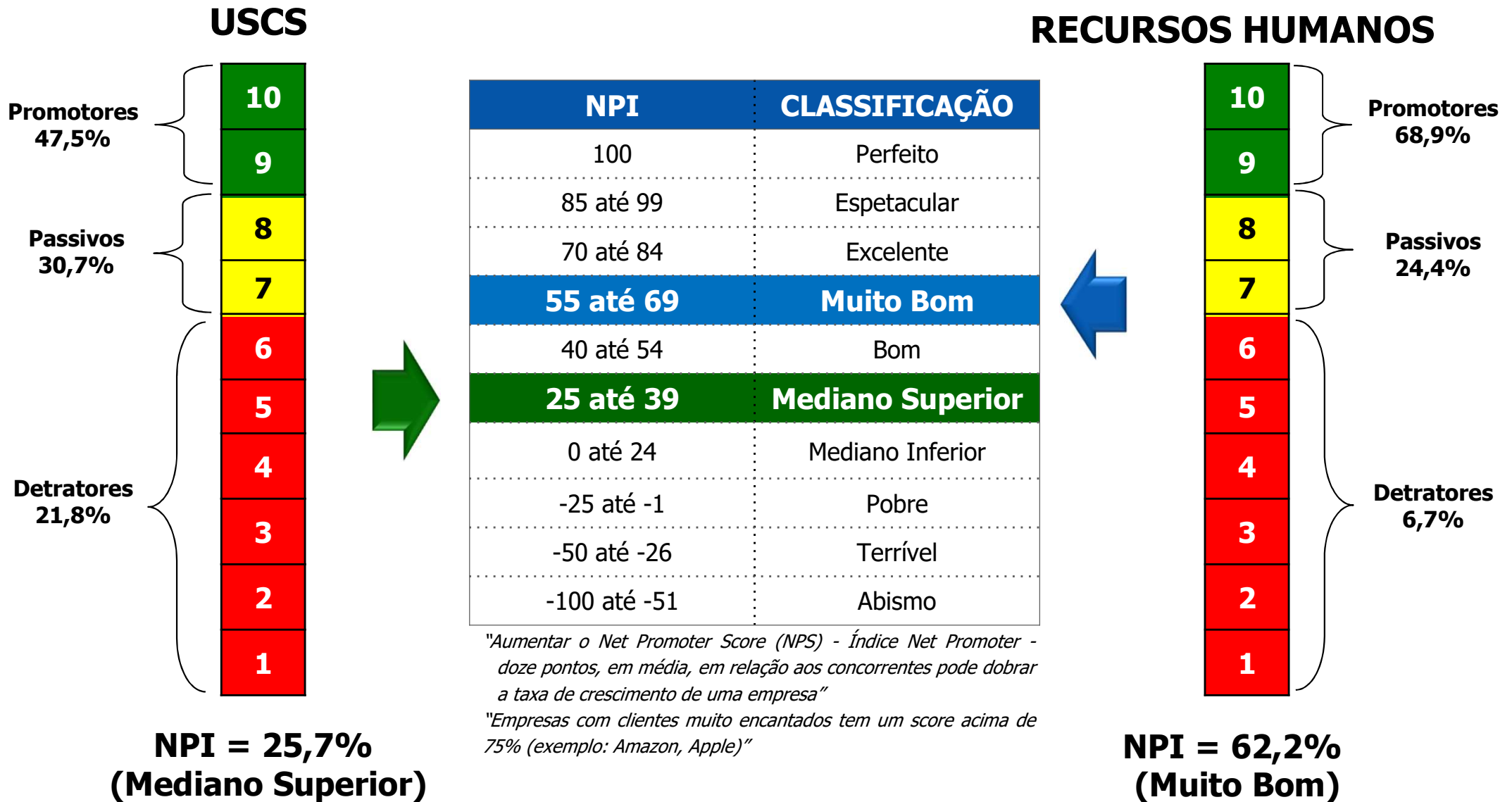
Promotores	Passivos	Detratores
Clientes cujas experiências com a empresa foram positivas e por isso estão dispostos a recomendá-la.	Clientes cujas experiências com a empresa foram meramente satisfatórias e se mostram indiferentes a recomendá-la.	Clientes cujas experiências com a empresa foram negativas e não estão dispostos a recomendá-la.

"Numa escala de 0 a 10, o quanto disposto você estaria para recomendar esta empresa a um amigo ou conhecido?"



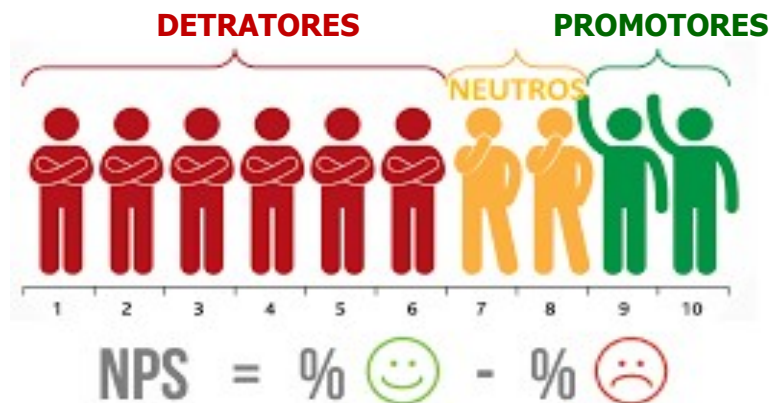
NET PROMOTER SCORE = % DE PROMOTORES - % DE DETRATORES

► Net Promoter Score



► Net Promoter Score

% de casos	RECURSOS HUMANOS					USCS
	2023 1º sem	2023 2º sem	2024 2º sem	2025 1º sem	2025 2º sem	2025 2º sem
Número de casos	15	14	39	45	45	3943
Detratores	13,4%	28,5%	5,1%	22,2%	6,7%	21,8%
Passivos	13,3%	14,3%	43,6%	35,6%	24,4%	30,7%
Promotores	73,3%	57,2%	51,3%	42,2%	68,9%	47,5%
NPI (Net Promoter Index)	59,9%	28,7%	46,2%	20,0%	62,2%	25,7%
Classificação	Muito Bom	Mediano Superior	Bom	Mediano Inferior	Muito Bom	Mediano Superior



VI. Fator de Criticidade da Variável (FCV)

Considerando as adaptações realizadas para o âmbito do grupo discente, a parcela com atribuição de nota entre 0 e 6 foi identificada como desfavorável e a parcela com notas 9 e 10 pontos foi identificada como favorável, observando-se que **não é considerada para efeito do cálculo do indicador a parcela que atribui notas 7 e 8 pontos**. Neste sentido, o resultado obtido é identificado como **Fator de Criticidade da Variável (FCV)** e o cálculo do FCV é obtido por meio de:

$$\% \text{ de notas favoráveis (9-10)} - \% \text{ de notas desfavoráveis (0-6)} = \text{FCV}$$

Enquadramento
do resultado:




► Fator de Criticidade da Variável (FCV)

A interpretação do FCV adaptada de Reichheld (2011)², Costa et al. (2018)³ é orientada a partir de quatro zonas de pontuação da satisfação do discente em cada variável investigada, conforme apresentado a seguir.

Zona de Excelência: pontuação entre 75 e 100	Zona de Qualidade: pontuação entre 50 e 74
<p>Variáveis que atingiram pontuação nesse estrato sugerem a ocorrência de grandes experiências para os discentes. As condições do curso relacionadas a esse quesito conseguiram gerar uma percepção altamente positiva ao discente, o que deve gerar boas recomendações e até um defensor desse quesito.</p>	<p>Os discentes nesta faixa de avaliação certamente viram vários pontos positivos durante a experiência com o quesito (variável investigada), porém certamente alguns pontos deixaram a desejar. É preciso avaliar com maior detalhamento a jornada do discente que envolve esse quesito, incluindo itens correlacionados a esse.</p>
Zona de Aperfeiçoamento: pontuação entre 0 e 49	Zona Crítica: pontuação entre -100 e -1
<p>A experiência oferecida nesta faixa sugere atenção para pontos importantes de ajustes. Em muitos casos, o discente não reconheceu que o Curso tenha apresentado atenção a esse quesito, ou, mesmo, reconheceu ineficiência do quesito e, assim, o quesito revela-se como um ponto crítico a ser avaliado para encaminhar a tomada de ações pertinentes dentro do programa de busca contínua de qualidade.</p>	<p>Os discentes que avaliaram o quesito nesse estrato sugerem a ocorrência de experiências altamente frustrantes, o que os leva a expressar insatisfação e a compartilhar essas dificuldades com outras pessoas. Nesse sentido, a observação de ocorrências nesse estrato é extremamente relevante, tanto para apoiar o processo de busca contínua pela melhoria da qualidade, quanto para recuperar o comprometimento do discente com o curso que frequenta.</p>



► Fator de Criticidade da Variável (FCV)

NOTA GERAL você atribui para expressar a sua satisfação/insatisfação com a **GESTÃO DO SEU CURSO** como um todo?

	Períodos	RECURSOS HUMANOS	
MÉDIA	2º sem/2023	7,4	7,8
	2º sem/2024	8,2	7,6
	2º sem/2025	8,9	7,9
AVALIAÇÃO DESFAVORÁVEL [NOTAS: 0-6]	2º sem/2023	28,5	22,9
	2º sem/2024	20,5	26,9
	2º sem/2025	8,9	22,3
AVALIAÇÃO FAVORÁVEL [NOTAS: 9-10]	2º sem/2023	42,9	48,7
	2º sem/2024	46,2	44,7
	2º sem/2025	66,7	49,6
FCV [PONTOS PERCENTUAIS]: PARCELA FAVORÁVEL (NOTAS 9-10) MENOS A PARCELA DESFAVORÁVEL (NOTAS 0-6)	2º sem/2023	14,4	25,8
	2º sem/2024	25,7	17,8
	2º sem/2025	57,8	27,3
ZONAS DE PONTUAÇÃO DE SATISFAÇÃO	2º sem/2023	Zona de aperfeiçoamento	Zona de aperfeiçoamento
	2º sem/2024	Zona de aperfeiçoamento	Zona de aperfeiçoamento
	2º sem/2025	Zona de Qualidade	Zona de aperfeiçoamento

► Fator de Criticidade da Variável (FCV)

Que NOTA GERAL você atribui para expressar a sua a sua satisfação/insatisfação com o **CURSO**?

	Períodos	RECURSOS HUMANOS	
MÉDIA	2º sem/2023	7,0	8,0
	2º sem/2024	8,4	7,7
	2º sem/2025	9,0	8,0
AVALIAÇÃO DESFAVORÁVEL [NOTAS: 0-6]	2º sem/2023	42,9	18,2
	2º sem/2024	7,7	22,8
	2º sem/2025	2,2	17,9
AVALIAÇÃO FAVORÁVEL [NOTAS: 9-10]	2º sem/2023	35,7	45,8
	2º sem/2024	48,7	41,1
	2º sem/2025	66,7	47,0
FCV [PONTOS PERCENTUAIS]: PARCELA FAVORÁVEL (NOTAS 9-10) MENOS A PARCELA DESFAVORÁVEL (NOTAS 0-6)	2º sem/2023	-7,2	27,6
	2º sem/2024	41,0	18,3
	2º sem/2025	64,5	29,1
ZONAS DE PONTUAÇÃO DE SATISFAÇÃO	2º sem/2023	Zona crítica	Zona de aperfeiçoamento
	2º sem/2024	Zona de aperfeiçoamento	Zona de aperfeiçoamento
	2º sem/2025	Zona de Qualidade	Zona de aperfeiçoamento

► Fator de Criticidade da Variável (FCV)

Que NOTA GERAL você atribui para expressar a sua satisfação/insatisfação atual com a **INSTITUIÇÃO** como um todo?

	Períodos	RECURSOS HUMANOS	
MÉDIA	2º sem/2023	7,6	7,7
	2º sem/2024	8,1	7,4
	2º sem/2025	8,8	7,7
AVALIAÇÃO DESFAVORÁVEL [NOTAS: 0-6]	2º sem/2023	42,9	22,1
	2º sem/2024	10,3	28,3
	2º sem/2025	8,9	22,9
AVALIAÇÃO FAVORÁVEL [NOTAS: 9-10]	2º sem/2023	50,0	39,1
	2º sem/2024	35,9	34,1
	2º sem/2025	62,2	39,6
FCV [PONTOS PERCENTUAIS]: PARCELA FAVORÁVEL (NOTAS 9-10) MENOS A PARCELA DESFAVORÁVEL (NOTAS 0-6)	2º sem/2023	7,1	17,0
	2º sem/2024	25,6	5,8
	2º sem/2025	53,3	16,7
ZONAS DE PONTUAÇÃO DE SATISFAÇÃO	2º sem/2023	Zona de aperfeiçoamento	Zona de aperfeiçoamento
	2º sem/2024	Zona de aperfeiçoamento	Zona de aperfeiçoamento
	2º sem/2025	Zona de Qualidade	Zona de aperfeiçoamento


► Fator de Criticidade da Variável (FCV)

Disposição em recomendar ou não recomendar O **SEU CURSO DE GRADUAÇÃO** a um amigo ou conhecido?

	Períodos	RECURSOS HUMANOS	
MÉDIA	2º sem/2023	7,9	8,1
	2º sem/2024	8,5	7,8
	2º sem/2025	9,0	8,0
AVALIAÇÃO DESFAVORÁVEL [NOTAS: 0-6]	2º sem/2023	28,5	18,8
	2º sem/2024	10,3	23,8
	2º sem/2025	6,7	19,8
AVALIAÇÃO FAVORÁVEL [NOTAS: 9-10]	2º sem/2023	50,1	50,8
	2º sem/2024	56,4	45,3
	2º sem/2025	68,9	49,9
FCV [PONTOS PERCENTUAIS]: PARCELA FAVORÁVEL (NOTAS 9-10) MENOS A PARCELA DESFAVORÁVEL (NOTAS 0-6)	2º sem/2023	21,6	32,0
	2º sem/2024	46,1	21,5
	2º sem/2025	62,2	30,1
ZONAS DE PONTUAÇÃO DE SATISFAÇÃO	2º sem/2023	Zona de aperfeiçoamento	Zona de aperfeiçoamento
	2º sem/2024	Zona de aperfeiçoamento	Zona de aperfeiçoamento
	2º sem/2025	Zona de Qualidade	Zona de aperfeiçoamento

► Fator de Criticidade da Variável (FCV)

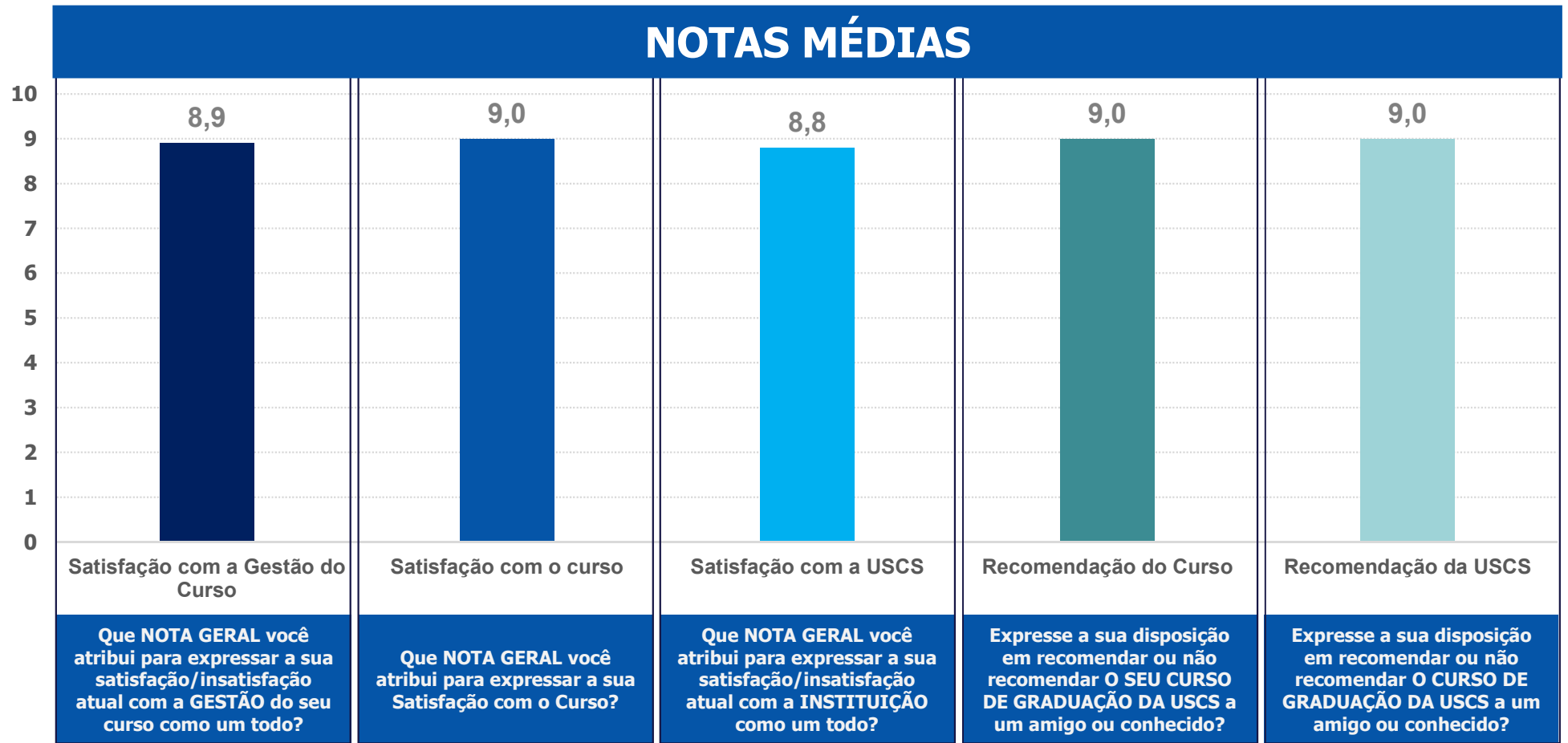
Expresse a sua disposição em recomendar ou não recomendar a **INSTITUIÇÃO USCS** a um amigo ou conhecido?

	Períodos	RECURSOS HUMANOS	
MÉDIA	2º sem/2023	8,2	8,1
	2º sem/2024	8,6	7,7
	2º sem/2025	9,0	7,9
AVALIAÇÃO DESFAVORÁVEL [NOTAS: 0-6]	2º sem/2023	28,5	18,8
	2º sem/2024	5,1	25,5
	2º sem/2025	6,7	21,8
AVALIAÇÃO FAVORÁVEL [NOTAS: 9-10]	2º sem/2023	57,2	50,2
	2º sem/2024	51,3	44,0
	2º sem/2025	68,9	47,5
FCV [PONTOS PERCENTUAIS]: PARCELA FAVORÁVEL (NOTAS 9-10) MENOS A PARCELA DESFAVORÁVEL (NOTAS 0-6)	2º sem/2023	28,7	31,4
	2º sem/2024	46,2	18,5
	2º sem/2025	62,2	25,7
ZONAS DE PONTUAÇÃO DE SATISFAÇÃO	2º sem/2023	Zona de aperfeiçoamento	Zona de aperfeiçoamento
	2º sem/2024	Zona de aperfeiçoamento	Zona de aperfeiçoamento
	2º sem/2025	Zona de Qualidade	Zona de aperfeiçoamento

VII. Síntese de Indicadores

► Síntese de Indicadores

Curso: RECURSOS HUMANOS



Bases: População: 70 | Respondentes: 45 | Nível de participação: 64,3%

RECURSOS HUMANOS
2º SEM/2025



NPI (Recomendação da USCS)	CLASSIFICAÇÃO
P: 47,5% - D: 21,8% = NPI: 25,7%	Mediano Superior
P: 68,9% - D: 6,7% = NPI: 62,2%	Muito Bom



P: Promotores (notas 9 e 10)
D: Detratores (notas de 0 a 6)