

ATA

Programa de Formação em Inteligência Artificial e Intraempreendedorismo de Gestores USCS – CPA

No dia **03 de setembro de 2025**, realizou-se a formação destinada aos gestores da USCS, promovida pela Comissão Própria de Avaliação (CPA) por intermédio do INOVA USCS, com o propósito de sensibilizar os participantes para o intraempreendedorismo, a geração de ideias e o uso estratégico de tecnologias emergentes, especialmente a Inteligência Artificial. A Profa. Maria do Carmo abriu o encontro apresentando as funções da CPA, destacando a importância do INOVA USCS na promoção da cultura de inovação, na articulação com setores públicos e privados e no fortalecimento das competências dos profissionais da universidade. A formação contextualizou os desafios da era do conhecimento e os impactos das transformações tecnológicas no ambiente de trabalho, salientando que gestores precisam desenvolver habilidades avançadas como pensamento crítico, pensamento criativo, autorregulação, inteligência emocional, empatia, responsabilidade, colaboração e fluência digital. Discutiu-se que a crescente digitalização dos processos exige maior adaptabilidade, capacidade analítica e atitude intraempreendedora para lidar com mudanças rápidas e complexas. Foram abordados os conceitos de empreendedorismo e intraempreendedorismo, enfatizando que o gestor intraempreendedor deve possuir visão estratégica, autonomia responsável, coragem, otimismo, persistência, resiliência e abertura contínua para o aprendizado. A formação explorou ainda as noções de *mindset*, evidenciando a importância da mentalidade de desenvolvimento para a atuação inovadora e para a melhoria constante de práticas institucionais. Com o intuito de fortalecer a integração e estimular a criatividade, os gestores participaram de uma dinâmica inicial de apresentação e compartilhamento de informações pessoais e profissionais, favorecendo empatia, comunicação e entendimento das realidades diversas dos setores. Em seguida, realizaram atividade de criatividade voltada ao pensamento divergente, refletindo sobre usos alternativos para objetos cotidianos, exercitando a habilidade de romper padrões e gerar novas perspectivas. A formação avançou para o uso do *Design Thinking* como metodologia de resolução de problemas complexos. Inicialmente, cada participante identificou individualmente os principais problemas de seu setor e, posteriormente, discutiu-os em grupo a fim de reconhecer causas comuns e desafios convergentes. A etapa de ideação foi conduzida com exercícios de pensamento divergente e convergente, estimulando a geração ampla de possibilidades e a seleção das soluções mais promissoras. Em seguida, os grupos elaboraram as minutas de projeto dentro de um modelo estruturado que incluía descrição da solução, forma de execução, tempo necessário, recursos envolvidos e setores participantes. Cada proposta foi ainda classificada na matriz esforço x impacto, permitindo avaliação de viabilidade e relevância. A etapa de validação utilizou a ferramenta SCAMPER, oferecendo aos participantes um conjunto de estratégias para

repensar, ajustar e fortalecer os projetos apresentados. Os grupos apresentaram soluções voltadas principalmente para desafios de comunicação interna, padronização e integração de processos, infraestrutura tecnológica e organização institucional. Após a construção manual das propostas, os gestores utilizaram ferramentas de Inteligência Artificial para aperfeiçoar os projetos, observando que a tecnologia contribuiu para maior clareza, detalhamento e organização das ideias. Foi reforçado pelos professores que a IA deve atuar como apoio e não como ponto de partida, destacando que o processo humano de reflexão, colaboração e análise crítica permanece essencial para a qualidade das soluções. A Profa. Maria do Carmo agradeceu a participação dos gestores e destacou a relevância do engajamento contínuo para o fortalecimento do intraempreendedorismo e para o avanço da cultura de inovação na USCS, em sintonia com as transformações digitais e com as necessidades institucionais contemporâneas.







**2º Programa de Profissionalização em Intraempreendedorismo com o uso de inteligência artificial
(03/09/2025)**

	Nome	Assinatura
1	Adriana de Brito	
2	Alessandra Malateaux	
3	Almir Palacine	
4	Audrei Ferrante	
5	Carlos Alberto da Silva	
6	Carlos Alberto Kerr Rodrigues	
7	Cristiane Benincasa Rio	
8	Cristina Vidal Aragão	
9	Eduardo Figueira de Aguiar	
10	Georgia Augusta Orteni	
11	Ione Alves Borges Smeets	
12	Luciana Maria de Andrade Ribeiro	
13	Luciano Domingos da Cruz	
14	Marcela de Andrade Braz	 <i>Marcela A. Braz</i>
15	Marcelo Arlindo Vasconcelos Miranda Rodrigues	
16	Marcelo Machado Paz	
17	Marco Aurélio Zanote	
18	Odete Forestieri	
19	Paulo César Porto Deliberato	
20	Paulo Roberto Rego dos Santos	
21	Ricardo Francisco Dias	 <i>Ricardo Dias</i>
22	Rita de Cássia Scarpini	
23	Rosana Marçon da Costa Andrade	
24	Sheila de Oliveira Garcia Mateos	
25	Silton Marcell Romboli	
26	Thais de Oliveira Santiago Marsicano	
27	Valdelice da Cruz Evangelista Chiari	
28		